

Rīcības plāna izpilde
2018.gada 6 mēneši

SIA "Daugavpils reģionālā slimnīca"

(kapitālsabiedrības nosaukums)

Uzdevumi	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpilde 2018.gada 12 mēneši	Attiecīgs 2017.gada periods	Informācija par izpildi, būtiskām novirzēm no plāna un/vai iepriekšējā gada attiecīga perioda
1.mērķis: <i>Uzlabot Latgales reģiona iedzīvotāju veselības stāvokli, nodrošinot kvalitatīvu ārstniecības un sabiedrības veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību;</i>					
1.1.	Uzlabot veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību	Izveidots vienots reģistrācijas centrs	+	-	
		Nodrošināti MK noteikumos Nr.1529 noteiktie "Zaļā koridora" algoritmi un termiņi.	+	-	
		Centra poliklīnikā katru darba dienu nodrošināta dežūrārsta pieņemšana	+	-	
		Kopējais stacionāra ārstēto pacientu skaits = 25 200	26 459	28 247	Pateicoties pacientu šķirošanas sistēmai, vairāk izmantojot observācijas gultu un citu ambulatoro vienību potenciālu, izdevies racionālāk izmantot stacionāro profilu resursus
		Ambulatoro apmeklējumu skaits uz 1 Daugavpils pilsētas iedzīvotāju = 2,59	3,19	2,76	
		Gadījumu skaits dienas stacionārā = 4 900	4 188	5 856	Ar 01.03.2018. stājoties spēkā 27.02.2018. MK noteikumiem "Veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanas kārtība dienas stacionārā", ķirurģijas profila dienas stacionārs kļuvis par viendienas – vienas gultasdienas ķirurģisko pakalpojumu. Tas

Uzdevumi	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpilde 2018.gada 12 mēneši	Attiecīgs 2017.gada periods	Informācija par izpildi, būtiskām novirzēm no plāna un/vai iepriekšējā gada attiecīga perioda
					ietekmēja gultas dienu izpildi ambulatorajā sadaļā.
		Veikto operāciju skaits = 4 700	4 833	4 998	
		Kopējais veikto izmeklējumu skaits = 7 700 tūkst.	85 869	83 078	
1.2.	Nodrošināt kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu	Vidējais ārstēšanās ilgums stacionārā = 6,05 dienas	6,34	6,43	
		Gultas noslodze = 76%	68%	66%	
		Tajā pašā vai nākamajā dienā hospitalizēto pacientu īpatsvars no visām hospitalizācijām = 2,2%	2,1%	2,1%	
		Veselības inspekcijā saņemto pamatoto sūdzību skaits par slimnīcas sniegtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem = 5	Veselības inspekcijā saņemto pamatoto sūdzību skaits par slimnīcas sniegtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem = 3	Veselības inspekcijā saņemto pamatoto sūdzību skaits par slimnīcas sniegtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem = 2	
1.3.	Ieviest jaunas medicīniskās tehnoloģijas	Ieviesta trombelastometrijas tehnoloģija	+	-	
		Ieviesta laparoskopiska nefrektomiju	+	-	
1.4.	Ieviest E-veselības sistēmu	<i>Izveidojot interaktīvu slimnīcas interneta un interneta mājas lapu, nodrošināt iespēju operatīvi informēt par jauniem pakalpojumiem vai izmaiņām slimnīcas darbībā. Nodrošināt iespēju elektroniski pierakstīties uz pakalpojumu un elektroniski sazināties.</i>	Pabeigta un nodota ekspluatācijā jauna kapitālsabiedrības mājas lapa, kur pieejamā visa pacientiem nepieciešama aktuālā informācija par slimnīcas sniedzamajiem pakalpojumiem	-	
1.5.	Uzlabot veselības aprūpes iestādes infrastruktūru	<i>Eiropas Savienības struktūrfondu investīciju nodrošināšana infrastruktūras attīstībai (ERAF S.A.M. 9.3.2.). Projekts "Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Daugavpils reģionālā slimnīca" kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošana un infrastruktūras</i>	Projekta ietvaros apgūti līdzekļi ar kopējo summu 3 959 435 EUR apmērā, jeb 52% no kopējā projekta finansējuma. Iegādātas 33 medicīnisko iekārtu vienības. Notiek Inavzīvās kardioloģijas centra izveides darbu pabeigšana.		

Uzdevumi	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpilde 2018.gada 12 mēneši	Attiecīgs 2017.gada periods	Informācija par izpildi, būtiskām novirzēm no plāna un/vai iepriekšējā gada attiecīga perioda
		<i>attīstība".</i>	Notiek turpmāko projekta realizācijas posmu iepirkumu dokumentācijas sagatavošana.		
		<i>Eiropas Savienības struktūrfondu investīciju nodrošināšana infrastruktūras attīstībai (INTERREG V-A Latvijas un Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas 1. kārtā). Projekts "Kvalitatīvas medicīnas pakalpojumu pieejamības uzlabošana, stiprinot institucionālo kapacitāti un sadarbību pārrobežu reģionā Zarasi-Daugavpils No: LLI-224. Realizēta personāla apmācība, kā arī iegādātas medicīnas ierīces neatliekamās palīdzības nodrošināšanai</i>	Projekts pilnībā realizēts. Iegādātas un palaistas ekspluatācijā, projekta ietvaros iekārtas (<i>t.sk. pārvietojami transportventilātori, treniņu manekeni, portatīvais video laringoskops, tromboelastometrijas iekārta un video laringoskops</i>), kas būtiski uzlaboja sniedzamas neatliekamās medicīniskās palīdzības kvalitāti Uzņemšanas nodaļas un reanimācijas profilu ietvaros. Sadarbībā ar Lietuvas kolēģiem veiksmīgi īstenota katastrofu simulācija. Organizēti lekciju cikli ārstniecības personālam. Pamatojoties uz valstu dalībnieku normatīvajiem aktiem ir izstrādāta pārrobežu sadarbības metodika.		

2.mērķis: Paaugstināt pacientu apmierinātību ar sniegtajiem pakalpojumiem

2.1.	Ieviest Kvalitātes vadības sistēmu, kas ir piemērota ārstniecības iestādēm.	<i>Pilnveidojot iekšējā audita sistēmu, nodrošināt audita programmas izpildi</i>	Slimnīcā pastāvīgi īstenojami iekšējā audita pasākumi	-	
		<i>Nodrošinot Vispārīgās datu aizsardzības regulas ieviešanai nepieciešamo pasākumu izpildi un iekšējo normatīvo dokumentu izstrādi izveidots Personas datu apstrādes reģistrs</i>	Ir izstrādāti iekšējie normatīvie dokumenti un ir izveidots Personas datu apstrādes reģistrs.		
		Ieviesta Kvalitātes vadības sistēma	+	-	

Uzdevumi	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpilde 2018.gada 12 mēneši	Attiecīgs 2017.gada periods	Informācija par izpildi, būtiskām novirzēm no plāna un/vai iepriekšējā gada attiecīga perioda
		Palielinājies ar Slimnīcas sniegto pakalpojumu kvalitāti apmierināto pacientu skaits = 80% no kopējā aptaujāto pacientu skaita	Slimnīcas sniegto pakalpojumu kvalitāti apmierināto pacientu skaits = 95%	Slimnīcas sniegto pakalpojumu kvalitāti apmierināto pacientu skaits = 70%	
3.mērķis: Uzlabot situāciju ar ārstniecības personāla nodrošinājumu					
3.1.	Konsekventi palielināt Slimnīcā strādājošo kvalificēto ārstniecības personāla skaitu	Ārstu skaits = 231	239	226	
		Rezidentu skaits, kam ir vienošanās ar slimnīcu par 5 gadu atstrādi = 25	48	44	
		Māsu skaits = 530	533	522	
3.3.	Pastāvīgi ārstniecības personāla profesionālās kompetences un prasmju paaugstināšanu	Izstrādāta un apstiprināta Klīnisko pētījumu veikšanas kārtība	Ir apstiprināta klīnisko pētījumu veikšanas kārtība.	-	
4.mērķis: Attīstīt medicīnas tūrisma pakalpojumus					
4.1.	Izvērtēt potenciālo medicīnas eksporta pakalpojumu klāstu un konsekventi darboties ārvalstu pacientu piesaistīšanā	Slimnīcas interneta mājas lapā ir izstrādātas sadaļas angļu un lietuviešu valodās	Pašreiz izstrādes stadijā	-	
		Ne mazāk kā 5 Lietuvas pierobežas avīzēs ir izplatīta informācija par slimnīcā pieejamiem veselības aprūpes pakalpojumiem	Lat Lit pārrobežu projekta ietvaros tika nodrošinātas publikācijas	-	
5.mērķis: Sadarbībā ar RSU attīstīt izglītības programmas					
5.1.	Nodrošināt ārstniecības pesonu apmācību, izmantojot RSU un slimnīcai pieejamos resursus	Ir izveidots RSU mācību centrs (filiāle)	Lat Lit Pārrobežu projektu 2.kārtas ietvaros plānots modernizēt esošās slimnīcas telpas izveidojot transformējamu multifunkcionālu konferenču zāli, tajā skaitā iegādājoties mūsdienu prasībām atbilstošu audio, videokonferenču un HD translācijas sistēmas, lai nodrošinātu kvalitatīvo personāla apmācību un pieredzes dalīšanu ar	-	

Uzdevumi	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpilde 2018.gada 12 mēneši	Attiecīgs 2017.gada periods	Informācija par izpildi, būtiskām novirzēm no plāna un/vai iepriekšējā gada attiecīga perioda
			klātbūtnes izjūtu, translējot lekcijas, sarežģītu operāciju veikšanas procesu vai tiešsaistē piedaloties jauno metožu apgūšanā, starp SIA "Daugavpils reģionālā slimnīca" un Kauņas klīniku, pēc tam Latvijas klīniskajām universitātes slimnīcām, nākotnē ar ārvalstu klīnikām. Izstrādāts arī studentu kampusa izveides projekts. Projekta faktiski tika uzsākts 2018.gada oktobrī.		
6.mērķis: Palielināt Slimnīcas kopējo apgrozījumu					
6.1.	Paplašināt valsts apmaksāto pakalpojumu klāstu (skaitu)	Kopējais valsts apmaksāto DRG grupu skaits = 380	Kopējais valsts apmaksāto DRG grupu skaits = 422	Kopējais valsts apmaksāto DRG grupu skaits = 420	
6.2.	Palielināt valsts apmaksāto pakalpojumu apjomu	Kopējā valsts apmaksāta pakalpojumu summa gadā = 19,9 milj. EUR	Kopējā valsts apmaksāta pakalpojumu summa gadā = 25,5 milj. EUR	Kopējā valsts apmaksāta pakalpojumu summa gadā = 19,6 milj. EUR	
6.3.	Palielināt ieņēmumus no maksas veselības aprūpes pakalpojumiem	Kopējie ieņēmumi no maksas pakalpojumiem gadā = 1,6 milj.EUR	Kopējie ieņēmumi no maksas pakalpojumiem = 1 229 193 EUR	Kopējie ieņēmumi no maksas pakalpojumiem = 1 285 405 EUR	Lai nodrošinātu kvotējamo pakalpojumu programmu izpildi un 2018.gadam piešķirto valsts budžeta finansējuma apgūšanu, kas būtiski pieauga salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu, slimnīcas speciālisti galvenokārt bija noslogoti valsts pakalpojumu sniegšanā, kas attiecīgi ietekmēja slimnīcas komerciālās darbības apgrozījumu.
7.mērķis: Nodrošināt pozitīvu komerciālo rentabilitāti					

Uzdevumi	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpilde 2018.gada 12 mēneši	Attiecīgs 2017.gada periods	Informācija par izpildi, būtiskām novirzēm no plāna un/vai iepriekšējā gada attiecīga perioda
7.1.	Veikt izmaksu optimizāciju	Komerčiālas rentabilitātes rādītājs = -0,4%	Komerčiālas rentabilitātes rādītājs = - 1,11 %	Komerčiālas rentabilitātes rādītājs = - 6,84 %	
8.mērķis: Nodrošināt stabilu finansiālo stāvokli					
8.2.	Rūpīgi plānot investīcijas pamatlīdzekļu atjaunošanā	Bruto peļņas robeža = 18%	Bruto peļņas robeža = 8,94 %	Bruto peļņas robeža = 5,87%	
		Kopējās likviditātes rādītājs = 0,50	Kopējās likviditātes rādītājs = 0,42	Kopējās likviditātes rādītājs = 0,24	
		Kopējās maksāspējas rādītājs = 82%	Kopējās maksāspējas rādītājs = 88% (bez nākamo periodu ieņēmumiem 21%)	Kopējās maksāspējas rādītājs = 88% (bez nākamo periodu ieņēmumiem 26%)	

Kapitālsabiedrības valdes locekle _____ I. Skrinda

Kapitālsabiedrības valdes loceklis _____ R. Joksts

Izpildītājs: galvenais ekonomists G.Semjonovs, tālr.: 654 05304; e-pasts: g.semjonovs@siadrs.lv