

VADĪBAS ZIŅOJUMS

SIA "Daugavpils reģionālā slimnīca" ir lielākā veselības aprūpes iestāde ārpus Rīgas, kas sniedz neatliekamo diennakts un ambulatoro medicīnisko palīdzību pārsvarā Latgales reģiona (Daugavpils pilsēta, Daugavpils novads, Ilūkstes novads, Krāslavas novads, Preiļu novads) iedzīvotājiem. Veselības aprūpe tiek sniegtā sekundārajā ambulatorajā un stacionārajā, terciārajā veselības aprūpes līmenī. Kapitālsabiedrības pamatā ir 3 galvenās struktūrvienības:

- 1) "*Centrālā slimnīca*", *Vasarnīcu ielā 20, galvenais daudzprofilu centrs*;
- 2) "*Plaušu slimību un tuberkulozes centrs*", *18.novembra iela 311, vienība kuras darbība galvenokārt ir vērstā uz neatliekamās palīdzības sniegšanu plaušu slimību, tuberkulozes, bērnu un pieaugušo infekciju slimību gadījumos, kā arī paliatīvu aprūpi*;
- 3) "*Centra poliklīnika*", *Viestura iela 5 - lielākais ambulatorās sekundārās medicīniskās palīdzības sniedzējs Latgales reģionā, kuras telpās darbojas pēc kopējiem asins sagatavošanas apjomiem lielākā ārpus Rīgas Asins sagatavošanas nodaļa, vienīgā valstī kas pēc VADC pieprasījumā spēj nodrošināt asins komponentu iegūšanu un uzkrāšanu 24 stundas diennaktī, ka arī vienīga valstī (izņemot VADC), kur pielietojamie reti un izpildes ziņā sarežģīti asins izmeklējumu veidi.*

Slimnīca sniedz 24 stundu neatliekamo palīdzību iekšķīgās slimības, kardiologijas, infekciju slimības, neirologijas, ķirurgijas, traumatoloģijas, uroloģijas, onkoloģijas, hematoloģijas, ginekoloģijas, dzemdniecības, neiroķirurgijas un narkoloģijas profilos. Papildus tam slimnīcas Uzņemšanas nodaļā cauru diennakti ir pieejami arī normatīvajos aktos pieprasītie radioloģiskie izmeklējumi, klīniskie izmeklējumi, vitālo funkciju monitorēšana, gremošanas sistēmas un elpceļu endoskopija u.c. pakalpojumi. Uzņemšanas nodaļas pamatā ir izveidotās observāciju gultas, kuru potenciāla izmantošana palīdz pirmo 24 stundu laikā īstenot pacientu novērošanu un slimību diagnostiku pirms hospitalizēšanas, atdalot gadījumus, kad pacientiem patiešām ir vajadzīga neatliekamā stacionārā medicīniskā palīdzība. Tas būtiski atvieglo stacionāro noslogojumu, ekonomējot neatliekamas palīdzības nodrošināšanai pārredzētus valsts finansējuma līdzekļus.

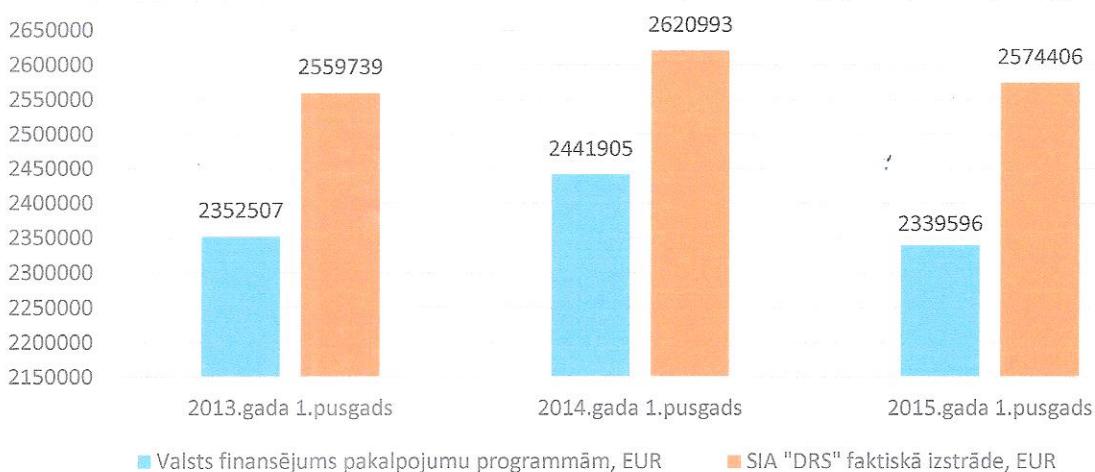
SIA "Daugavpils reģionālā slimnīca" darbojas 25 dažāda profila medicīniskās palīdzības nodaļas, t.sk. neirologijas, kardioloģijas, onkoloģijas, onkoķirurgijas, traumatoloģijas, terapijas, ginekoloģijas, dzemdniecības, pediatrijas, vispārējā ķirurgijas, bērnu ķirurgijas, hemodialīzes, anestezioloģijas-intensīvās terapijas nodaļa, infekciju, tuberkulozes, paliatīvās aprūpes u.c. nodaļas. Papildus ambulatorā palīdzība gan ķirurgiskajā, gan internajā profilā tiek sniegtā arī dienas stacionāros. Slimnīcā tiek sniegtā arī ļoti apjomīga operatīvā palīdzība, kuras apjomi katru gadu pieaug (skat.tab.):

Periods	2013.gada pusgads	2014.gads pusgads	2015.gads pusgads
Veikto operāciju skaits	2 257	2 263	2 404
Periods	2013.gads	2014.gads	2015.gads pusgads
plāns	fakts	plāns	fakts

Slimnieku skaits, kuri pēdējos gados ir saņēmuši stacionāro palīdzību, paliek bez būtiskām izmaiņām. Problēma ir situācijā, ka valstī spēkā esošie finansēšanas noteikumu grozījumi nepamatoti (slimnīcas viedoklis) samazināja slimnīcāi apmaksājamo pacientu skaitu. Stacionārajā finansējuma ietvaros sniegšanai ieplānotais veselības aprūpes pakalpojumu apjoms neatbilst pacientu faktiskajam pieprasījumam (skat.tab):

Periods	2013.gads		2014.gads		2015.gads pusgads	
	plāns	fakts	plāns	fakts	plāns	fakts
Hospitalizēto pacientu skaits	24 721	24 797	21 781	24 757	11 380	12 424

Arī ambulatoro pakalpojumu faktiskais pieprasījums ir lielāks par pieejamo finansējumu, uz ko norāda turpmāk ziņojuma tekstā norādītā tabula. Nemot vērā, ka sniegtos ambulatoros pakalpojumus, kas ir pamatā ir plānveida, var regulēt (veidojot rindas) uz katra gada beigām pārstrādes apjoms būtiski samazinās.



Slimnīcā ir ārkārtīgi sarežģīta situācija ar ārstu personāla pieejamību. Ir apdraudētas slimnīcas spējas nodrošināt 24 stundu neatliekamās palīdzības pieejamību vairākos profilos. Kaut arī slimnīca, pašvaldības ir aktīvi iesaistījušās jauno speciālistu piesaistei, bez mērķtiecīgu pasākumu realizācijas valsts līmenī samazināt ārstu resursu trūkumu nav iespējams.

Atskaites periodā slimnīca turpina strādāt ar zaudējumiem. 2015.gada pirmā pusgada dati liecina par slimnīcas finanšu stāvokļa būtisku pasliktināšanos. Salīdzinot ar attiecīgo atskaites periodu ir pasliktinājušies likviditātes, maksātspējas, rentabilitātes radītāji, pieaug slimnīcas zaudējumi.

Finansiālo rezultātu rādītājs	2015.gada 1.pusgads	2014.gada 1.pusgads	Starpība	
			EUR	%
1. Neto apgrozījums, t.sk.:	11 581 736	11 207 881	373 855	3%
<i>Valsts finansējums med.pakalpojumi</i>	9 218 991	8 760 599	458 392	5%
<i>Ieņēmumi no pacienu iemaksām, maksas medicīnas pakalpojumiem u.c.</i>	1 519 087	1 641 417	-122 330	-7%
2. Ražošanas izmaksas, t.sk.:	-12 434 776	-11 865 671	569 105	5%
<i>Darba alga ar sociālo nodokli</i>	-7 238 077	-6 832 594	405 483	6%
<i>Medikamenti un pārsiešanas materiāli</i>	-3 062 571	-2 952 424	110 147	4%
5. Debitoru parādi	820 901	745 734	75 167	10%
<i>t.sk. norēķini ar NVD</i>	337 663	269 377	68 286	25%
6. Kreditoru parādi	3 494 702	3 402 060	92 642	3%
7. Kavētie maksājumi	587 694	591 406	-3 712	-1%
8. Naudas līdzekļu atlikums	652 634	965 911	-313 277	-32%
9. Kopējā likviditāte, kur	0.69	0.76	-0.07	-9%
<i>Nākamo periodu ieņēmumi % no kopējām īstermiņa saistībām</i>	25%	27%	-0.02	-7%
<i>Kopējā likviditāte (bez nākamo periodu ieņēmumiem)</i>	0.92	1.03	-0.11	-11%
10. Maksātspējas rādītājs, kur	4.25	3.64	0.61	17%
<i>Nākamo periodu ieņēmumi % no kopējām saistībām</i>	82%	83%	-0.01	0%
<i>Maksātspējas rādītājs (bez nākamo periodu ieņēmumiem)</i>	0.76	0.63	0.13	21%
11. Komerciālā (realizācijas) rentabilitāte	-7.95	-6.33	-1.62	-26%
12. Pārskata gada pēļņa vai zaudējumi	-853 040	-657 790	195 250	30%

Ieņēmumu samazinājums maksas pakalpojumu sadaļā ir saistīts ar valstī noteiktās pacientu iemaksas un līdzmaksājumu samazinājumu 2015.gadā. Naudas līdzekļu samazinājums norāda uz nesabalansētu ieņēmumu/ izdevumu sadaļām. Slimnīca tērē vairāk kā nopelna.

Pēdējo gadu nelabvēlīgie finanšu rādītāji ir būtiski samazinājuši slimnīcas pašu kapitālu – EUR 4 857 548 uz 2015.gada 30.jūniju salīdzinot ar 2012.gada rezultātu – EUR 7 051 541.

Situācijā, kad nevar plānot valsts apmaksāto pakalpojumu apmaksas pieaugumu, slimnīcai, nesamazinot sniegtās ārstniecības kvalitāti, ir būtiski jāsamazina izdevumus. Ir jāsamazina administratīvās izmaksas un jāpārskata struktūrvienībām pieejamos finanšu līdzekļus, sabalansējot ar ieņēmumiem to izdevumus.

SIA "Daugavpils reģionālā slimnīca" valdes loceklis R.Joksts /R.Joksts /