

VADĪBAS ZIŅOJUMS

SIA "Daugavpils reģionālā slimnīca" ir lielākā veselības aprūpes iestāde ārpus Rīgas, kas sniedz neatliekamo diennakts un ambulatoro medicīnisko palīdzību pārsvarā Latgales reģiona (Daugavpils pilsēta, Daugavpils novads, Ilūkstes novads, Krāslavas novads, Preiļu novads) iedzīvotājiem. Veselības aprūpe tiek sniegta sekundārajā ambulatorajā un stacionārajā, terciārajā veselības aprūpes līmenī. Kapitālsabiedrības pamatā ir 3 galvenās struktūrvienības:

1) *"Centrālā slimnīca", Vasarnīcu ielā 20, galvenais daudzprofilu centrs;*

2) *"Plaušu slimību un tuberkulozes centrs", 18.novembra iela 311, vienība kuras darbība galvenokārt ir vērstā uz neatliekamās palīdzības sniegšanu plaušu slimību, tuberkulozes, bērnu un pieaugušo infekciju slimību gadījumos, kā arī paliatīvu aprūpi;*

3) *"Centra poliklīnika", Viestura iela 5 - lielākais ambulatorās sekundārās medicīniskās palīdzības sniedzējs Latgales reģionā, kuras telpās darbojas pēc kopējiem asins sagatavošanas apjomiem lielākā ārpus Rīgas Asins sagatavošanas nodaļa, vienīgā valstī kas pēc VADC pieprasījumā spēj nodrošināt asins komponentu iegūšanu un uzkrāšanu 24 stundas diennaktī, ka arī vienīga valstī (izņemot VADC), kur pielietojamie reti un izpildes ziņā sarežģīti asins izmeklējumu veidi.*

Slimnīca sniedz 24 stundu neatliekamo palīdzību iekšķīgās slimības, kardioloģijas, infekciju slimības, neiroloģijas, ķirurģijas, traumatoloģijas, uroloģijas, onkoloģijas, hematoloģijas, ginekoloģijas, dzemdniecības, neiroķirurģijas un narkoloģijas profilos. Papildus tam slimnīcas Uzņemšanas nodaļā cauru diennakti ir pieejami arī normatīvajos aktos pieprasītie radioloģiskie izmeklējumi, klīniskie izmeklējumi, vitālo funkciju monitorēšana, gremošanas sistēmas un elpceļu endoskopija u.c. pakalpojumi. Uzņemšanas nodaļas pamatā ir izveidotās observāciju gultas, kuru potenciāla izmantošana palīdz pirmo 24 stundu laikā īstenot pacientu novērošanu un slimību diagnostiku pirms hospitalizēšanas, atdalot gadījumus, kad pacientiem patiešām ir vajadzīga neatliekamā stacionārā medicīniskā palīdzība. Tas būtiski atvieglo stacionāro noslogojumu, ekonomējot neatliekamas palīdzības nodrošināšanai pārredzētus valsts finansējuma līdzekļus.

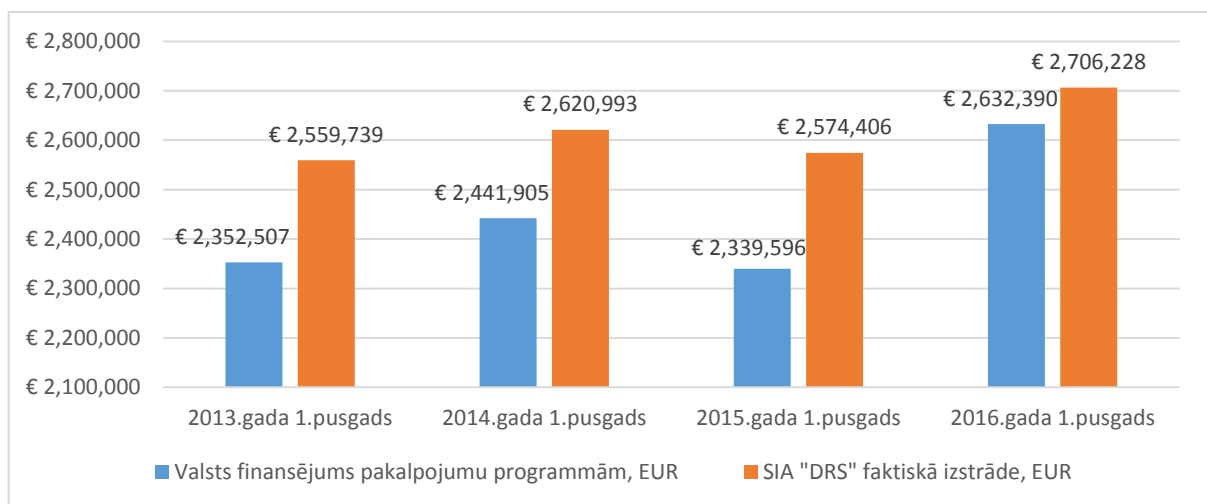
SIA "Daugavpils reģionālā slimnīca" darbojas 25 dažāda profila medicīniskās palīdzības nodaļas, t.sk. neiroloģijas, kardioloģijas, onkoloģijas, onkoķirurģijas, traumatoloģijas, terapijas, ginekoloģijas, dzemdniecības, pediatrijas, vispārējā ķirurģijas, bērnu ķirurģijas, hemodialīzes, anestezioloģijas-intensīvās terapijas nodaļa, infekciju, tuberkulozes, paliatīvās aprūpes u.c. nodaļas. Papildus ambulatorā palīdzība gan ķirurģiskajā, gan internajā profilā tiek sniegta arī dienas stacionāros. Slimnīcā tiek sniegta arī ļoti apjomīga operatīvā palīdzība, kuras apjomi katru gadu pieaug (skat.tab.):

| Periods | 2013.gada pusgads | 2014.gads pusgads | 2015.gads pusgads | 2016.gads pusgads |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Veikto operāciju skaits | 2 257 | 2 263 | 2 404 | 2 504 |

Slimnieku skaits, kuri pēdējos gados ir saņēmuši stacionāro palīdzību, paliek bez būtiskām izmaiņām. Problēma ir situācijā, ka valstī spēkā esošie finansēšanas noteikumu grozījumi nepamatoti (slimnīcas viedoklis) samazināja slimnīcai apmaksājamo pacientu skaitu. Stacionārajā finansējuma ietvaros sniegšanai iepļānotais veselības aprūpes pakalpojumu apjoms neatbilst pacientu faktiskajam pieprasījumam (skat.tab):

| Periods | 2013.gads | | 2014.gads | | 2015.gads pusgads | | 2016.gads pusgads | |
|--------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
| | plāns | fakts | plāns | fakts | plāns | fakts | plāns | fakts |
| Hospitalizēto pacientu skaits | 24 721 | 24 797 | 21 781 | 24 757 | 11 380 | 12 424 | 11 217 | 12 446 |

Arī ambulatoro pakalpojumu faktiskais pieprasījums ir lielāks par pieejamo finansējumu, uz ko norāda turpmāk ziņojuma tekstā norādītā tabula. Ņemot vērā, ka sniegtos ambulatoros pakalpojumus, kas ir pamatā ir plānveida, var regulēt (veidojot rindas) uz katra gada beigām



pārstrādes apjoms būtiski samazinās.

Slimnīcā joprojām ir ārkārtīgi sarežģīta situācija ar ārstu personāla pieejamību. Ir apdraudētas slimnīcas spējas nodrošināt 24 stundu neatliekamās palīdzības pieejamību vairākos profilos. Tas būtiski ietekmē speciālistu noslogojumu. Speciālistu motivēšanai strādāt pastāvīgas pārslodzes apstākļos palielinās piemaksas (piem., *dežūru stundas likme*) pie mēnešalgas, kas pa tiešo ietekmē atalgojuma fonda pieaugumu.

Neskatoties uz to, ka atskaites periodā slimnīca turpina strādāt ar zaudējumiem, tomēr neņemot vērā atvaļinājuma perioda izdevumu segšanai, stacionārā finansējuma līguma ietvaros no 2016.gada novembra mēneša fiksēta maksājuma pārvirzītus līdzekļus 300 000 EUR apmērā, kā arī no kapitālsabiedrības pamatlīdzekļu pārdošanas gūtos zaudējumus – 777 873 EUR apmērā, 2016.gada 1.pusgada faktiskais rezultāts - 520 641 EUR ir par 40%, jeb 332 399 EUR labāks par iepriekšējā gada attiecīga perioda radītāju. 2016.gada pirmā pusgada dati liecina par to, ka slimnīcai pieturoties pie sākotnēja budžeta plāna ir izdevies stabilizēt esošo finansiālo stāvokli.

| Finansiālo rezultātu rādītājs | 2015.gada 1.pusgads | 2015.gada 1.pusgads | Starpība | | |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------|-------------|------------------------------------------------------------|
| | | | EUR | % | |
| 1. Neto apgrozījums, t.sk.: | 12 431 691 | 11 581 736 | 849 955 | 7% | *Bez nekustamo īpašumu pārdošanas ieņēmumiem un izdevumiem |
| <i>Valsts finansējums med. pakalpojumi</i> | 9 582 493 | 9 218 991 | 363 502 | 4% | |
| <i>Valsts budžeta līdzekļi darba samaksas pieaugumam</i> | 314 428 | 0 | 314 428 | 100% | |
| <i>Pašvaldības budžeta līdzekļi pakalpojumu pieejamības uzlabošanai pacientiem</i> | 70 000 | 0 | 70 000 | 100% | |
| <i>Ieņēmumi no pacieniu iemaksām, maksas medicīnas pakalpojumiem u.c.</i> | 1 579 087 | 1 519 087 | 60 000 | 4% | |
| 2. Ražošanas izmaksas, t.sk.: | -12 652 332 | -12 434 776 | 217 556 | 2% | |
| <i>Darba alga ar sociālo nodokli</i> | - 7 633 215 | -7 238 077 | 395 138 | 5% | |
| 5. Debitoru parādi | 845 827 | 820 901 | 24 926 | 3% | |
| <i>t.sk. norēķini ar NVD</i> | 313 774 | 337 663 | -23 889 | -7% | |
| 6. Kreditoru parādi | 3 249 982 | 3 494 702 | -244 720 | -7% | |
| 7. Kopējā likviditāte, kur | 0.51 | 0.69 | -0.18 | -26% | Bez NVD avansa maksājuma par jūlija mēnesi (268 143 EUR) |
| <i>Nākamo periodu ieņēmumi % no kopējām īstermiņa saistībām</i> | 28% | 25% | 0.03 | 12% | |
| <i>Kopējā likviditāte (bez nākamo periodu ieņēmumiem)</i> | 0.71 | 0.92 | -0.21 | -23% | |
| 8. Maksāspējas rādītājs, kur | 4.69 | 4.25 | 0.44 | 10% | |
| <i>Nākamo periodu ieņēmumi % no kopējām saistībām</i> | 84% | 82% | 0.02 | 2% | |
| <i>Maksāspējas rādītājs (bez nākamo periodu ieņēmumiem)</i> | 0.76 | 0.76 | 0 | 0 | |
| 9. Komerciālā (realizācijas) rentabilitāte | -1.96 | -7.95 | 5,99 | 75% | * |
| 10. Pārskata gada peļņa vai zaudējumi | - 998 514 | -853 040 | - 135 474 | 16% | |
| <i>t.sk. zaudējumi no nekustāmo īpašumu pārdošanas</i> | - 777 873 | | | | |

Optimizējot kapitālsabiedrības komerciālās darbības procesus izdevies palielināt maksas pakalpojumu apgrozījumu par 18%, jeb 98 201 EUR salīdzinājumā ar 2015.gada 1.pusgada radītājiem.

Lai stabilizētu finansiālo stāvokli, pieturoties pie uzlabošanas tendencēm, situācijā, kad kapitālsabiedrībai darot visu iespējamo, lai pretendētu uz piešķirama finansējuma pārskatīšanu, nevar plānot valsts apmaksāto pakalpojumu apmaksas pieaugumu, slimnīcai nesamazinot sniegtās ārstniecības kvalitāti, ir jāturpina strādāt pie ražošanas un pārdošanas procesa izdevumu samazinājuma. Ir jāpārskata struktūrvienībām pieejamos finanšu līdzekļus, sabalansējot ar ieņēmumiem to izdevumus. Jāturpina strādāt pie kapitālsabiedrības komerciālās darbības atbalstīšanas – motivējot speciālistus plašāk iesaistīties maksas pakalpojumu sniegšanā, attīstīšanas – meklējot resursu neietilpīgus risinājumus jauno pakalpojumu ieviešanai, kā arī paplašinot savu komerciālo darbību īstenojot mārketinga pasākumus un piedāvājot elastīgu cenu politiku. Pašsaprotams, ka viss iepriekš minētais ir pamats pašreizējās ekonomiskās situācijas stabilizēšanai. Savukārt, lai būtiski uzlabotu slimnīcas finansiālo stāvokli, ar iespējam attīstīties un modernizēties ir jābūt valsts vai pašvaldības pastāvīgam papildus investīciju atbalstam.

SIA "Daugavpils reģionālā slimnīca" valdes loceklis _____ /R.Joksts /

